



CECAN - Eine Einleitung

**Politikevaluation und
Evaluationspolitik:
Fragestellungen und
Forschungslinien**

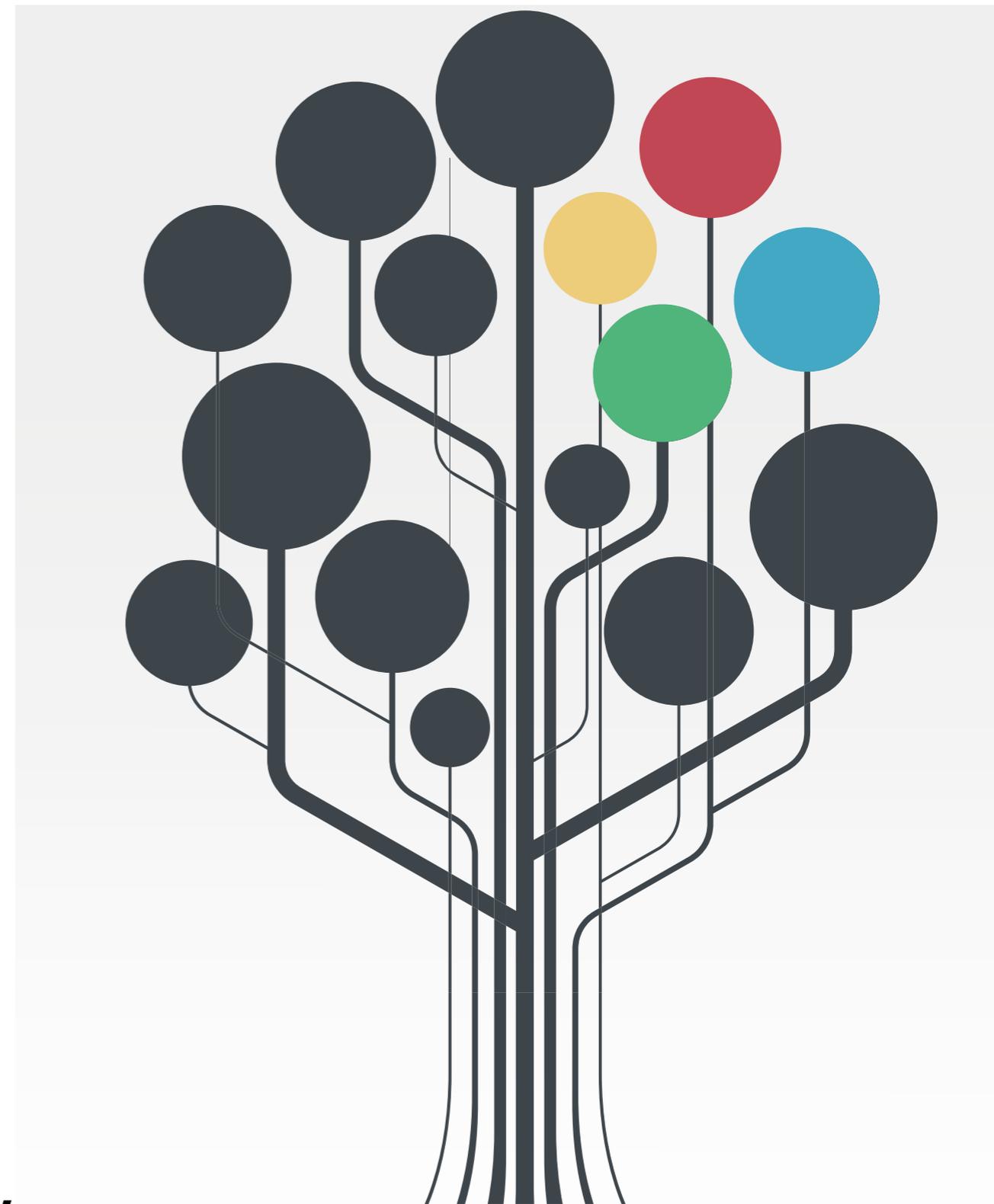
16. / 17. November 2018

**Wissenschaftszentrum Berlin für
Sozialforschung**

Ian Christie

CECAN-Programm /

**Centre for Environment and Sustainability,
University of Surrey, Großbritannien**





CECAN: eine Einleitung

CECAN: ein Überblick

Die CECAN-Partnerschaft

CECAN und Herausforderungen des Nexus für Politikevaluation

CECAN: Programmzielsetzung und Fragestellung

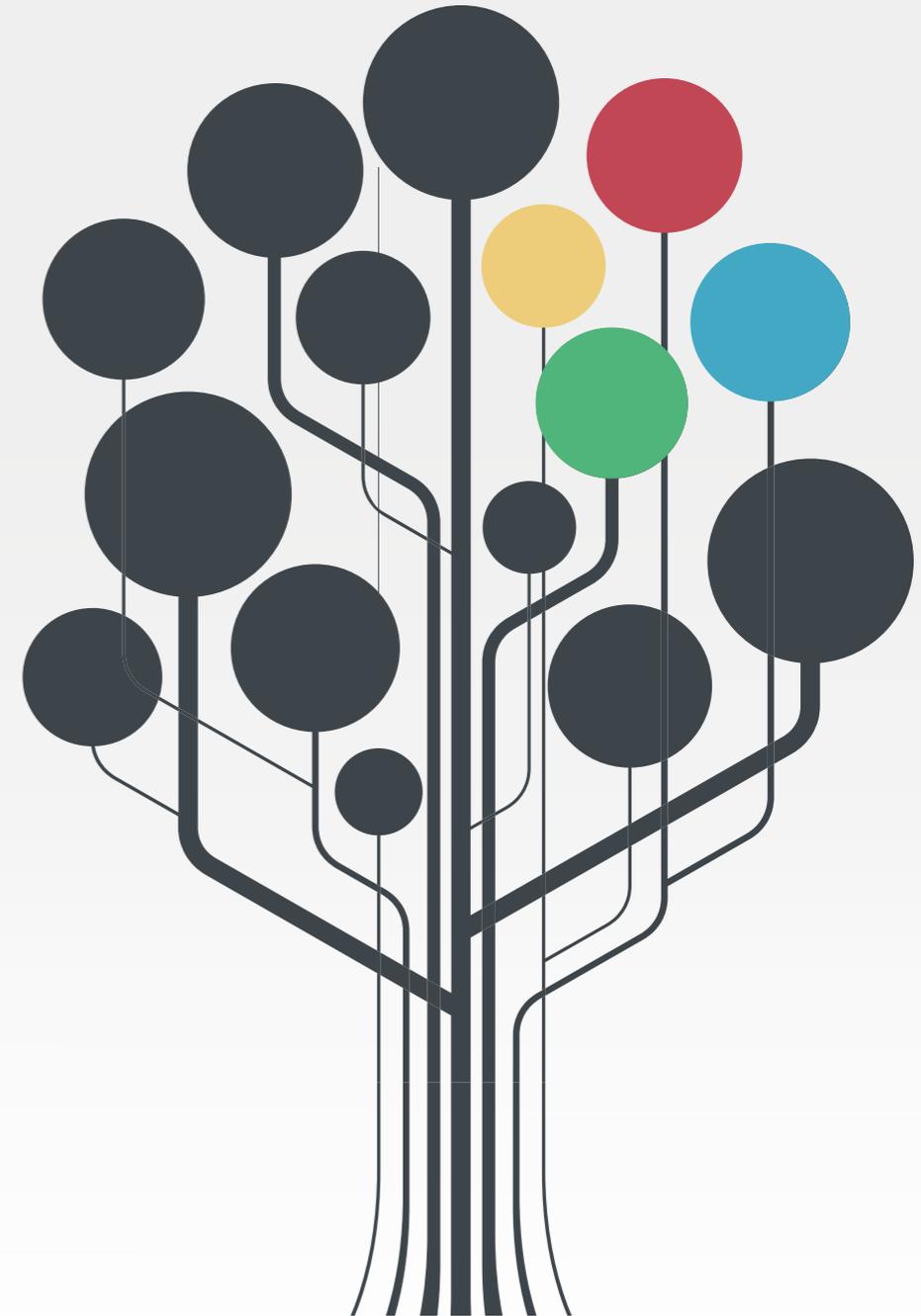
CECAN: Vorgehensweise und Projekte:

CECAN: Leistungen und nächste Phase

Was haben wir gelernt?

Tagungen, Publikationen und Website

Einladung zu Phase 2 des CECAN-Projekts

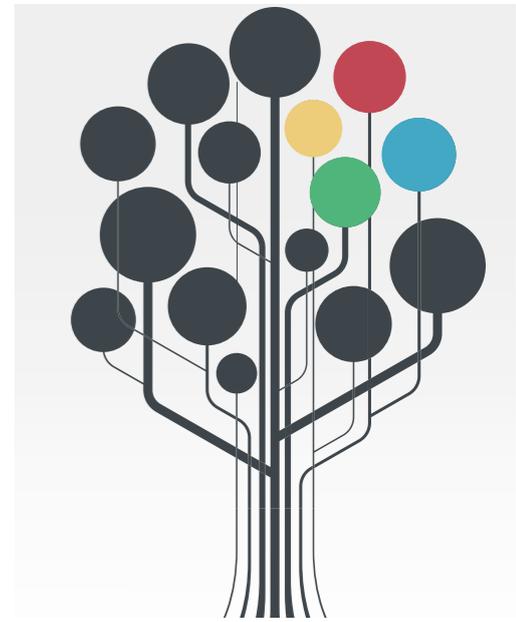


“Nexus’ issues - concerning the nature and interaction of food, water, energy, climate and ecosystems - are complex, with many diverse, interconnected factors involved. This presents a major challenge to policy making because changing one factor can often have unexpected knock-on effects in seemingly unrelated areas. We need new ways to evaluate policy in these situations.”

www.cecacan.ac.uk



CECAN: zwei Phasen des Forschungsprogrammes



✘ **Erste Phase: 2016-2018**

✘ Neue Partnerschaften mit Ministerien: DEFRA und BEIS

✘ Einführung in Komplexität-Konzepte und Anwendungen

✘ Fallstudien mit Verwaltungseinheiten in DEFRA, BEIS, EA, FSA

✘ Anfang der Entwicklung einer 'Komplexität-Kultur' in Verwaltungsstellen: Kurse, Tagungen, Projekte

✘ **Zweite Phase: 2019-?**



CECAN Partner-Organisationen

Fachexperte: Soziologie, Politikwissenschaft, Umweltpolitik, ländliche Entwicklung, Policy-Analyse, Politikevaluation, Psychologie, Komplexitätstheorie, ABM, usw.



EA EUROPEAN ACADEMY
OF TECHNOLOGY AND INNOVATION ASSESSMENT





CECAN wird durch diese Partner-Organisationen unterstützt:



Department
for Environment
Food & Rural Affairs



Department for
Business, Energy
& Industrial Strategy



Environment
Agency



Food
Standards
Agency
food.gov.uk

‘Nexus’-Politik

- “Wollen wir weltweite nachhaltige Entwicklung erreichen, dann müssen wir unsere wirtschaftlichen Aktivitäten gezielter steuern. Einerseits müssen die ökologischen Grenzen des Planeten respektiert werden. Andererseits darf niemand zurückgelassen und es muss die Ungleichheit innerhalb und über Länder hinweg minimiert werden. Diese komplexe Vision einer gemeinsamen Zukunft wurde in der Agenda 2030 mit ihren 17 Nachhaltigkeitszielen (SDGs) im Jahr 2015 von den Mitgliedsstaaten der Vereinten Nationen gemeinsam verabschiedet...Die Nexus-Perspektive erlaubt es, sowohl die systemische Verbundenheit der SDGs herauszuarbeiten, sowie gleichzeitig Zielkonflikte systematisch in den Blick zu nehmen.”
- DIE, 16.4.2018: <https://nachhaltig-entwickeln.dgvn.de/meldung/die-nexus-perspektive-fuer-eine-integrierte-umsetzung-der-globalen-nachhaltigkeitsziele/>
- Angesichts der Herausforderungen des Nexus Wasser-Energie-Ernährung-Umwelt-Klimawandel brauchen wir ein systemisches Verständnis und integrierte Politik...



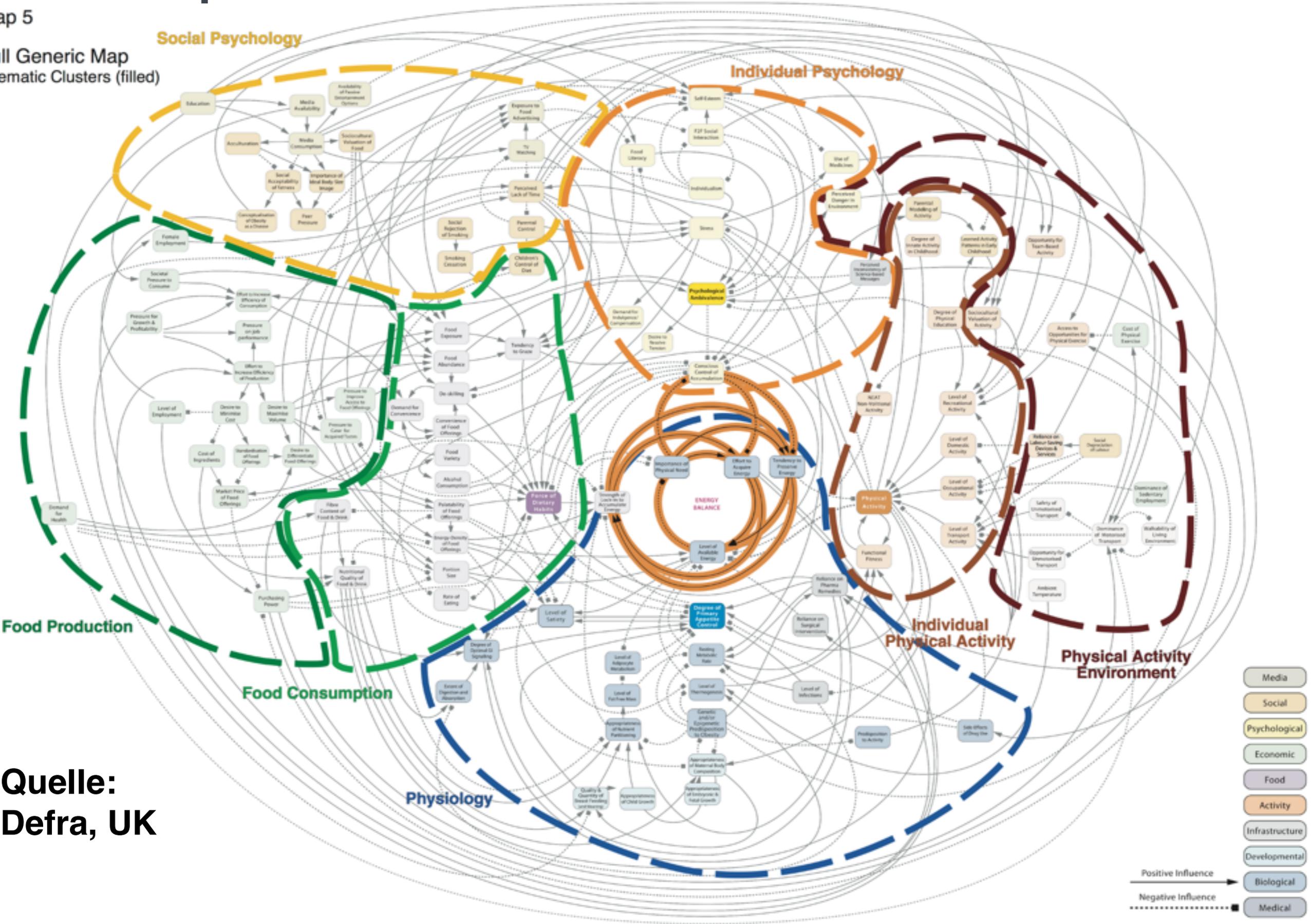
Komplexität und Politik

Komplexität und Politikevaluation

- ☾ **Komplexität ist kein Sonderfall in der Politik und bei der Entwicklung und Anwendung von Politikinitiativen...**
- ☾ **Komplexe Systeme sind überall...**
- ☾ **Policy-Design und Politikevaluation müssen damit rechnen...**

Komplexität in Politikbereichen: Beispiel Übergewichtigkeit und Gesundheitspolitik

Map 5
Full Generic Map
Thematic Clusters (filled)



Quelle:
Defra, UK

CECAN-Kontext

- ☾ **Nexus als Schlüsselthemen für ESRC and NERC**
- ☾ **Wachsende Interesse bei Verwaltungsstellen an neuen Evaluationsmethoden**
- ☾ **Auseinandersetzungen über RCT (“Goldstandard”)**
- ☾ **Defra und BEIS: Anerkennung bei diesen Ministerien der Herausforderungen der Nexus-Perspektive für Policy-Design und Politikevaluation**
- ☾ **Fortschritte in Komplexitätstheorie und ihre Anwendung - ABM, System Mapping usw.**
- ☾ **Gelegenheit also für Zusammenarbeit, um Wissenslücken zu schliessen und bessere Entwicklung und Evaluation von Politiken zu ermöglichen ?**

CECAN: Zielsetzung

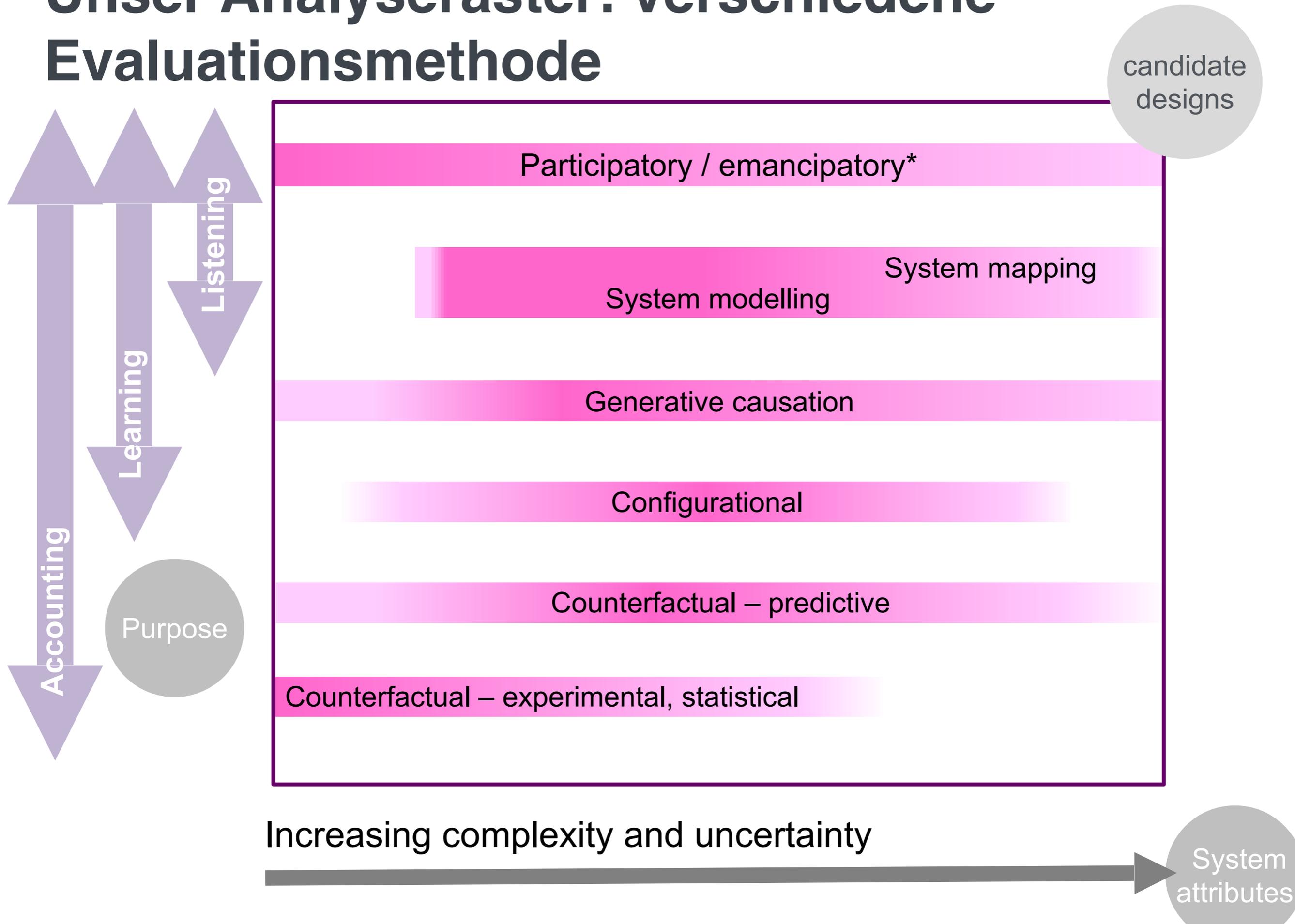
- ☾ “CECAN’s aim is to **pioneer, test and promote innovative evaluation approaches and methods** across Nexus problem areas, such as biofuel production or climate change, where food, energy, water and environmental issues intersect.
- ☾ CECAN is working with policymakers to **co-design and develop new methods for policy appraisal and evaluation**, and adapt existing methods to meet the Nexus challenges.
- ☾ CECAN works with partners to **test new methods in practical case studies**.
- ☾ CECAN is **exchanging ideas and methods by building up a community of practice** across public policy bodies, business and civil society.”

☾ www.cecan.ac.uk

CECAN: Fragestellung und Forschungslinien

- ☾ **Was für Komplexitäts-angepasste Methoden sind besonders nützlich bei verschiedenen Nexuspolitikbereichen?**
- ☾ **Was sind die Zusammenarbeitsmethoden zwischen CECAN-Forschern und Beamten, die besonders an der Entwicklung einer 'Komplexität-Kultur' bei Verwaltungsstellen in Ministerien und Regulierungsämtern?**
- ☾ **Wie können wir Evaluationskapazitäten in Verwaltungsstellen aufbauen?**

Unser Analyseraster: verschiedene Evaluationsmethode



CECAN-Methoden

- ❖ Entwicklung der **Theory of Change** Methodologie, um besser, Wechselwirkungen und Austauschbeziehungen in einem Politik-System zu verstehen und darstellen
- ❖ **Complex Systems Mapping**: Anwendung mit Stakeholders in Verwaltungseinheiten - kollaborative Forschung
- ❖ Netzwerk-Analyse von **Dependency-Model-Methoden**
- ❖ Qualitative Methoden: **QCA** und andere *Configurational Analysis Tools*
- ❖ **Agent-based modelling (ABM)**: Anwendung für Entwicklung kontra-faktischer Szenarien
- ❖ Entwicklung neuer **Visualisierung-Tools** für Politikevaluation-Teams (zB interaktiver Politik-Landschaftskarten)

CECAN-Projekte

☾ **Fallstudien mit Partnern:**

- ☾ DEFRA, BEIS, Environment Agency, Food Standards Agency
- ☾ Complex System Mapping: 'Politiklandschaft-Karten' durch Zusammenarbeit mit Fachexperten in Verwaltungsstellen entwickelt
- ☾ Flood Resilience Community Pathfinder: Flutschutz-Projekte

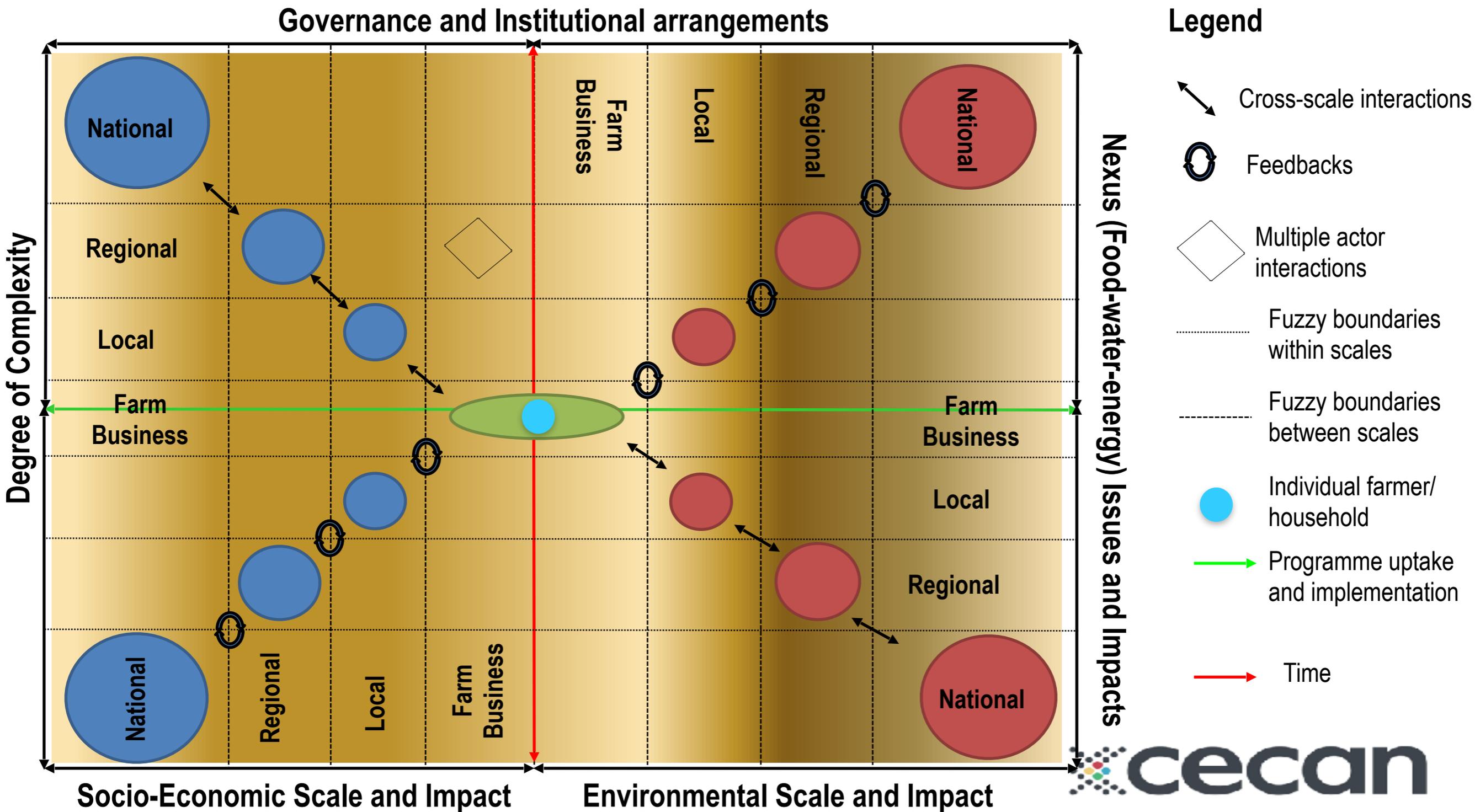
☾ **Entwicklung neuer oder modifizierter Evaluationsmethoden:**

- ☾ zB Pluralist Evaluation Framework, C3E

☾ **Zusammenfassungsbericht - Komplexität, Methoden und Anwendungen - für das Magenta-Buch des Finanzministeriums**

☾ **CECAN-Syllabus:** Lehr- und Lernressourcen über Komplexität und Politikevaluation

Fallstudie RDPE: Komplexität im Nexus Umweltpolitik-Landwirtschaft



Politikevaluation: CECAN Policy and Practice Notes - Zusammenfassungen für Beamte

✦ Qualitative Comparative Analysis (QCA)

✦ Dependency Modelling

✦ Agent-Based Modelling

✦ Usw.

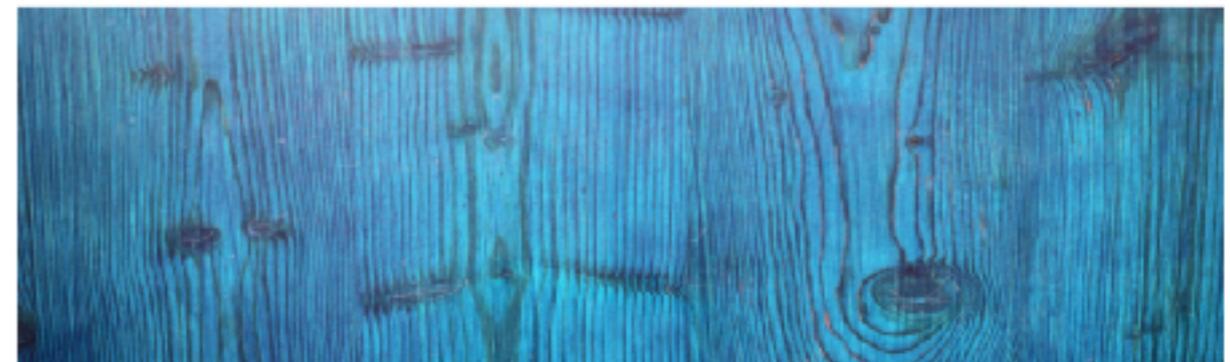
✦ Zum Herunterladen verfügbar...



Note No.1
Autumn 2016

Qualitative Comparative Analysis: a pragmatic method for evaluating intervention

A CECAN Evaluation and Policy Practice Note for policy analysts and evaluators

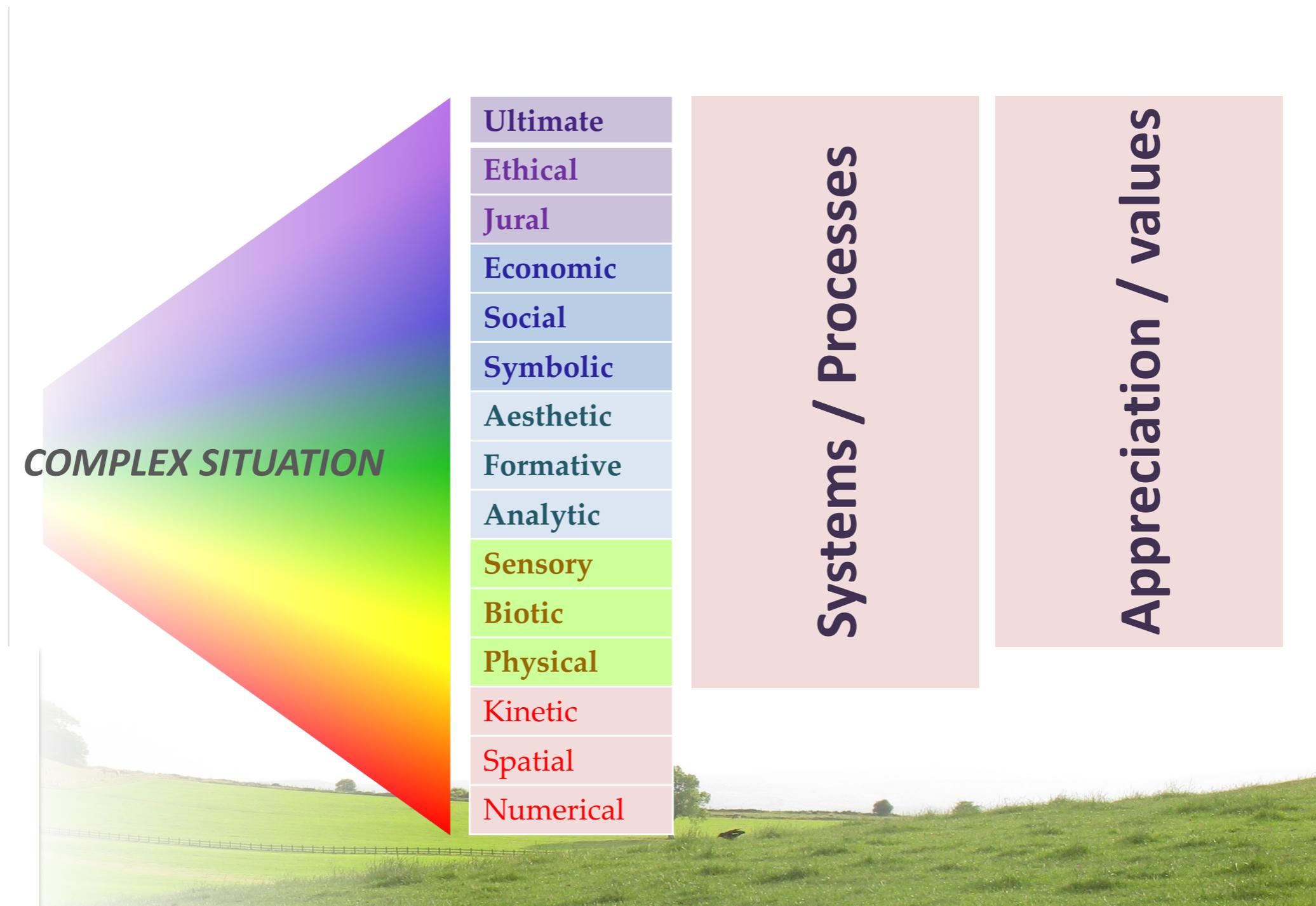


Innovation in Evaluations-Methoden

- ✱ **Neue Fallstudien** - Anwendung von ABM, CSM und QCA bei öffentlichen Ämtern
- ✱ **C3E**: Anwendung für Politikevaluation von der Commons-Theorie der Politikwissenschaftlerin Elinor Ostrom
- ✱ **Pluralist Evaluation Framework (PEF)**: Entwicklung einer Evaluationsmethode für umweltpolitische Planungsprojekte, die eine Vielfalt menschlicher Werte anerkennt, zB in den Bereichen Ethik und Weltanschauung

Richard Gunton, CECAN-Projektforscher

Pluralistic Evaluation Framework



C3E: Complexity, Commons and Cooperation for Evaluation



Professor Elinor Ostrom, 2009
Nobel Laureate in Economics

Photo: Getty Images

- **Elinor Ostrom:** Grundsätze und Design-Prinzipien für nachhaltige Verwaltung und Bewirtschaftung von lokalen Allmenderessourcen
- **CECAN-Forschungsprojekt für 2. Phase:** Pilot-Anwendung des analytischen Rahmens Ostroms bei Policy-Design und Politikevaluation

Was haben wir gelernt?

- ✦ Es gibt viel Interesse bei Verwaltungs-Akteuren für Informationen und Ausbildung über Komplexität und Evaluationsanwendungen der CECAN-Tools und Konzepte - besonders für QCA und andere 'Configurational Methods'
- ✦ Es gibt eine Wissenslücke...zB vor allem im Falle der Verwaltungsstellen, die für Auftragvergabe im Evaluationsbereich verantwortlich sind
- ✦ Es gibt auch Zeit- und Personalmangel - zB wegen des aktuellen Krisen-Managements für den Brexit
- ✦ Deshalb ist es notwendig, leicht zugängliche Informationen, kurze Kurse und Stakeholder-Kommunikation-Tools zu entwickeln
- ✦ Zum Beispiel: neue Tools für Data-Visualisation
- ✦ Wir haben die Möglichkeit, durch den neuen CECAN-Anhang im Magenta-Handbuch des Finanzministerium, manche Organisationen auf vielen Ebenen und in verschiedenen Sektoren zu informieren und zu beeinflussen

CECAN 2: Was haben wir jetzt vor?

- ❖ CECANs 1.Phase ist jetzt vorbei...
- ❖ Wir fangen mit Planung der 2. Phase an...
- ❖ **CECAN 2 wird mindestens 18 Monate dauern**; wir hoffen auf Unterstützung von Ministerien und Stiftungen für ein weiteres Programm von 3 Jahren..
- ❖ **Was geplant wird:**
 - ❖ Weitere Zusammenarbeit zwischen CECAN-Teams und neuen Kerngruppen für Komplexität und Evaluation, die sich jetzt in Ministerien und anderen Verwaltungsstellen etablieren
 - ❖ Entwicklung und Anwendung neuer Evaluationsmethoden: ex-ante sowohl ex-post und im Grunde werden wir ex-ante Studien und Fragen über Policy-Design-Prozesse betonen
 - ❖ Weitere Anwendung mit Forschungspartnern der schon ausgetesteten Methoden zB ABM, QCA und CSM
 - ❖ **Schwerpunkte:**
 - ❖ Komplexität in **Landwirtschaft und Umweltpolitik** indem man den **Brexit** durchführt;
 - ❖ Komplexität und langfristige Politikfolgenabschätzungen für Nachhaltigkeit, Umweltschutz und Verwandlung der Landbau im Kontext des **Regierungsberichts 25-Year Plan für die Umwelt** (Jan. 2018)
 - ❖ Forschungsziel: Projekte über Innovationen bei Auftragvergabe von Evaluationstudien und bei Policy-Design
 - ❖ **Zusammenarbeit mit neuen akademischen sowie praxisorientierten Partnern in GB und im Ausland - das ist für Sie eine Einladung zu CECAN 2**

CECAN-Tagungen

- ☾ **CECANs erste Konferenz - 13. September 2016 - Informationen auf der Website**
- ☾ **CECAN Seminar-Programm**
- ☾ **CECAN Workshops über Komplexitätstheorie und Evaluation**
- ☾ **CECAN-Kurse und Webinars**
- ☾ **Zusammenarbeit mit akademischen Partnern - zB ESRC Centre for Understanding Sustainable Prosperity (CUSP, www.cusp.ac.uk, Programmleiter Prof. Tim Jackson, University of Surrey)**
- ☾ **Neueste Konferenz: 11. Juli 2018 - Informationen auf der Website**



Kurse und Tagungen: Beispiele



- ✦ **Agent-based modelling**
- ✦ **Evaluating Complex Interventions with Process Tracing and Bayesian Updating**
- ✦ **Getting To Grips With Wicked Issues Using Exploratory Qualitative Comparative Analysis (QCA)**
- ✦ *Workshop: Increasing Impact of Policy Evaluation in Complex Settings – What Works?*
- ✦ *COMPLEX-IT and the SACS TOOLKIT: A Case-Based Computational Modelling Platform for Data Mining Complex Issues in Policy and Evaluation*

Jetzt weiter mit CECAN...

- ☾ **Ob Sie uns persönlich besuchen wollen, Kontakt zu CECAN-Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern aufbauen möchten, oder Möglichkeiten für Zusammenarbeit in neuen Forschungsprojekten besprechen wollen, finden Sie alle notwendigen Informationen bei www.cecan.ac.uk**
- ☾ **Auf der Website finden sie viele Publikationen und Videos sowie Lehrressourcen.**



CECAN: Website und Publikationen

 www.cecan.ac.uk

 **CECAN-Publikationen** - <https://www.cecan.ac.uk/resources/>

 **CECAN-Blog:** <https://www.cecan.ac.uk/blog>

 Zum Beispiel aus dem CECAN-Blog: <https://www.cecan.ac.uk/blog/teaching-evaluation-of-complex-policy-and-programmes>

 **CECAN-Ressourcen über Politikevaluation:**

 **Fallstudien** aus Projekten mit Ministerien und Umweltamt: <https://www.cecan.ac.uk/case-studies>

 **Videos:** <https://www.cecan.ac.uk/index.php/videos>

 **CECAN-Manifest** “Policy Evaluation for a Complex World” - <https://www.cecan.ac.uk/sites/default/files/2018-03/CECAN%20Manifesto%20Version%202.0%20April%202018%20%28online%29.pdf>

 **CECAN-Studienangebot** - “Syllabus” für künftige Politikanalytiker und Evaluation-Fachleute: https://www.cecan.ac.uk/sites/default/files/2018-01/Cecan%20Module%20Syllabus_17%20Dec.pdf

CECAN-Kontakte

- ☾ **CECAN Director: Prof. Nigel Gilbert (CRESS, University of Surrey)**
 - n.gilbert@surrey.ac.uk
- ☾ **Deputy Director: Ben Shaw (Policy Studies Institute, University of Surrey)**
 - B.Shaw@surrey.ac.uk
- ☾ **CECAN Projekt-Managers: Kirstie Hatcher / Gail Kimmings (University of Surrey)**
 - g.kimmings@surrey.ac.uk
- ☾ **CECAN** ist bei *Facebook, Twitter und Instagram* tätig





Vielen Dank für Ihre
Aufmerksamkeit!

www.cecan.ac.uk

i.christie@surrey.ac.uk

